

тема номера  
ВОСЛИТЕЛЯ

# Рос

К Р А Й

№3 апрель 2014

СТАВРОПОЛЬ



18+

ПЕРСОНА

# ВЛАДИМИР ТРУХАЧЕВ

О нем говорят много и разное: кто-то с завистью, кто-то с восхищением. Для кого-то он непонятен, но нет таких, кому он был бы неинтересен. Ученый международного уровня, человек крепкой хозяйской «закваски», сумевший не только вернуть, но и в сотни раз преумножить славу лучшего аграрного вуза России, который он практически отстроил заново в буквальном смысле собственными руками.

текст Анны Стеблянской, фото Дениса Суворова, из личного архива

# Владимир Трухачев: «По-другому нельзя!»

**- Владимир Иванович, Вы же не ставропольский, родились в Новокузнецке. Откуда такое понимание сельскохозяйственной специфики?**

- Ошибаетесь! Я сам сельский, поэтому очень люблю и понимаю сельскую молодежь. Родом я из Ипатово. И отец мой ипатовский. Трухачи основывали Чемрек. Среди пяти семей, которые приехали в девятнадцатом веке из Воронежской губернии, был и мой прадед. В то время из центральной России на юг в поисках свободных земель двинулось много вольноотпущенных крестьян. Так, в балке Теренгой, недалеко от реки Калаус, и появилось небольшое сельцо, которое называли по имени ногайского князя Чемрека, похороненного невдалеке. В 1860 году село переименовали в Винодельное, а в 1935 году – в Ипатово. Мой отец, Иван Стефанович, семь лет, включая всю Великую Отечественную, прослужил в армии. После войны он добровольцем поехал на шахты Кузбасса, где и проработал до 1963 года. Из обычного забойщика он стал бригадиром комсомольско-моло-

дежной проходческой бригады. Был лучшим забойщиком Кузбасса, что по тем временам считалось очень почетным. Затем он окончил Кемеровский пединститут, стал заместителем секретаря, а потом и секретарем партийного комитета шахты «Верхнее Редаково» в городе Новокузнецке.

В 1963 году наша семья вернулась в Ипатово, в родовое поместье моего деда Стефана Антоновича Трухачева, где мы жили до тех пор, пока не получили свое жилье.

Мама моя, Александра Степановна, всю жизнь проработала учительницей. Родители ребят, которых она учила, так сильно ее любили, что когда на свет появились два моих младших брата – Павел и Игорь, и мама ушла в декрет, к нам пришла целая делегация от родительского комитета, которая просила маму срочно вернуться на работу. Но на кого ей было оставить новорожденных двойняшек? Вы не представляете себе, как родители учеников решили эту «проблему»: они больше года посменно сидели с малышами, пока моя мама преподавала школьникам химию и биологию.

Мои родители – великолепные люди, я бесконечно благодарен им за все. Они, слава Богу, живы и здоровы и, несмотря на свой возраст, ни минуты не сидят без дела. Да у нас так всегда было: никто не лодырничал, все делалось на совесть. Отец всегда говорил: «Если что-то делаешь плохо, лучше тогда не делай вообще!». Мама следила за тем, чтобы мы были чистыми и опрятными. Представьте – четыре мужика, которых надо было накормить, которым каждый день надо было выстирать и выгладить четыре белых рубашки, да еще и бесконечные учительские заботы – тетради, поурочные планы... Но я ни разу не слышал, чтобы она пожаловалась!

В 1972 году я поступил на ветфак в свой, теперь уже родной университет, который тогда назывался Ставропольский ▶▶▶

## ПРО РАБОТУ

Мой прапрапрадед был зажиточным крестьянином, как тогда говорили – кулаком. И я кулак! И горжусь этим!

Кулак – это, в первую очередь, рачительный хозяин, тот, кто умеет и любит работать, кто думает не столько о себе, сколько о деле. И еще о том, что большая работа не делается в одиночку, что горы свернуть можно только сообща.



ордена Трудового Красного Знамени сельскохозяйственный институт. Знаете, тот, кто хочет работать, найдет себе работу везде. Особенно в сельской местности. Мы готовим высококлассных профессионалов, знающих и ответственных ребят. Я за каждого из них отвечаю и когда кого-то из своих выпускников отправляю работать в какое-нибудь из хозяйств, то просто обязан проследить за тем, чтобы молодому специалисту предоставили жилье и достойную зарплату, а не комнату в общежитии и оклад в шесть тысяч.

Верная мотивация важна во всем. Вот смотрите: совсем недавно мы смогли продать три тысячи тон первоклассного зерна по оптимальным ценам 2013 года и получить прибыль в 15 миллионов рублей. Как это нам удалось? Хороший руководитель должен быть хорошим хозяином. И должен научить этому тех, кто работает рядом с ним. Мы своими силами на своих же полях вырастили и собрали отличный урожай. Но этого мало! Мы еще должны суметь выгодно реализовать его. Если бы сделали

это в прошлом году, то потеряли бы значительную часть дохода от продажи. А так университет получил целых полтора десятка миллионов «бонусов», которые пойдут на премии профессорско-преподавательскому составу, на материальное поощрение студентов, на самостоятельность, в конце концов! Между прочим, талантов у нас хватает – что ни артист, то заслуженный. У нас только хореографических коллективов восемь. Вот и выделяем по триста тысяч на каждый факультет, чтобы у наших певцов и танцоров были самые лучшие костюмы, самая лучшая аппаратура и инструменты. А межфакультетским коллективам и по семьсот тысяч выделяем. По-другому ведь нельзя!

**– Расскажите о своих студенческих годах. Как Вы думаете, когда студенту было проще и жить, и учиться?**

– В каждом времени есть свои трудности, как и свои прелести. Конечно, вспоминая, как сам был студентом, сегодня пытаюсь свою «детвору» от многих вещей оградить и по максимуму «снять» все негативные моменты. Например, мы – вуз, у которого своя столовая. Что это значит? Да, в первую очередь, то, что дети наши не голодные! Что они об учебе думают, а не о том, где бы поесть так, чтоб еще и на «пожить» осталось.

**– Вы заняли пост ректора в кризисном для вуза 1999 году. Не было страшно брать в свои руки бразды правления учебным заведением, которое некогда гремело на весь Союз, а на тот момент остро нуждалось скорее в «реанимации», чем в реорганизации?**

– Было страшно. Я просто не ожидал, что все окажется настолько плохо... Этот день помню так, как будто все вчера случилось. Была суббота. Я четыре с половиной часа обходил весь корпус, и у меня на глаза наворачивались слезы – за тот период времени, пока я работал на производстве, мой родной «сельхоз», который я окончил, в чьих кабинетах и коридорах в буквальном смысле бурлила жизнь, превратился практически в руины! Окна, местами забитые фанерками, облупившаяся штукатурка... Преподаватели на занятия со своими лампочками ходили: не принес лампочку – остался без света.

А как должно быть? Ты заходишь в университет и радуешься! Большим светлым окнам, громадным витражам, в которые льется щедрое ставропольское солнце, просторным холлам и уютным аудиториям. Мы потратили огромную сумму не просто на ремонт, а на то, чтобы сделать наших детей другими, показать им, какой должна быть настоящая студенческая жизнь, каким должен быть настоящий университет, изменить их отношение к жизни, к себе самим.

**– А было ли такое, что Вы сталкивались с неверием в перспективы СтГАУ и в Вас как в руководителя?**

– Было. И часто. И бросить все уговаривали, твердили, что ничего у меня не выйдет. В один момент у нас в ремонте оказалось 39 объектов! Я их порой за два дня обойти не мог. Пришлось менять все – от кровли до дверей. А сейчас практически у каждого преподавателя нашего университета есть собственный кабинет, у нас и своя подстанция есть, и скверики для прогулок, и клумбы, все в цветах и зелени. Мы сделали это своими силами. Просто не надо ждать, что кто-то придет и что-то подаст. Всего надо достигать и добиваться самим. Сейчас строим новое здание – уникальное, красивейшее! Я уверен, оно станет настоящим украшением нашего города!

У нас в собственности очень много рабочих площадей, поэтому мы не обременены арендой и сами ничего в аренду не сдаем – это критерий мой и Солнца (смеется). Нельзя отдавать учебные площади в аренду! У нас в аренде нет ничего, только банкомат, в котором преподаватели и студенты получают зарплату и стипендию, и терминал оплаты мобильной связи и услуг ЖКХ. Все, что сегодня есть в вузе, подчинено Его Величеству Студенту и Его Величеству Профессору. А о наших преподавателях, или, как я их называю, профессорах, нужно сказать особо – это люди уникальной, очень солидной школы, ведь первый вуз, созданный в крае 1 сентября 1930 года, был аграрным! В этом же году был



создан и пединститут, но он потом преобразовывался, а мы остались практически в первозданном виде - ни мы к себе никого не присоединяли, ни нас к себе никто не присоединял. Мы пошли по другому, собственному пути.

Мы с большим уважением относимся и к нашим ветеранам. В созданной при СтГАУ ветеранской организации больше трехсот человек, которых мы чтим и окружаем всяческой заботой. И это не громкие слова, это вполне реальные поступки: продуктовые наборы к 9 мая, подарки к Дню пожилого человека. Часто приглашаем их в гости и устраиваем для них пусть небольшие, но все-таки праздники - с концертами, интересным общением... Не думайте, что современной молодежи не интересен тот уникальный опыт и та история, носителями которых являются наши ветераны. Вопреки расхожему мнению, студенты с большим уважением, вниманием и трепетом относятся к старшему поколению. Между прочим, наша ветеранская организация считается самой крупной и самой лучшей в крае!

**- Какие основные цели у вуза сегодня, ведь экономическая ситуация меняется чуть ли не ежедневно, и одними агрономами, ветеринарами и технологами край на плаву не удержишь?**

- Стараемся предоставить нашим студентам максимальные возможности получения необходимых навыков и знаний, сделать так, чтобы они, если пожелали, получили не одну, а несколько специальностей. Захотел, например, агроном или технолог больше знать о растениях - пожалуйста! У нас есть целых три высокотехнологичных теплицы, где применяются инновационные методы выращивания растений, тестируются новейшие методы подкормки и селекции. Все для студента! Если же вдруг ему в наших стенах становится «тесно», то дистанционно можно хоть в Монреале обучаться - Интернет мощный, онлайн-сотрудничество с иностранными вузами налажено. Было бы желание. Мы даем возможность развиваться! Наши ребята недавно вернулись с конференции в Томске, были и в Сколково и, поверьте, составили там достойную конкуренцию.

Для того, чтобы соответствовать экономическому духу времени, мы существенно расширили перечень профильных направлений, по которым ведется подготовка специалистов. И в некоторых областях нам нет равных не только в стране, но и во всем мире. Например, у нас такой факультет Социально-культурного сервиса и туризма, что вы просто ахнете! Пойдемте, покажу!

И мы, действительно, ахнули... Факультет занимает два этажа, на одном из которых - кафедра туризма и сервиса и холл, в точности повторяющий ресепшн-зону отеля международного уровня. А еще - студии-лаборатории, в которых досконально воспроизведена обстановка номера категории «Люкс» (Suite). В этих студиях, единственных в мире (!) тренинговых гостиничных номерах, студенты СтГАУ на практике проходят обучение всем хитростям и премудростям гостиничного сервиса. Высококлассное оборудование - одна тележка для кейтеринга стоит почти полмиллиона, - абсолютно функциональные пищеблок и ванная комната, зал для кофе-брейков... Образовательный процесс построен

так, что в университет перенимать опыт приезжал директор института гостиничного бизнеса Glion Institute of Higher Education Магди Аталла.

Следующий этаж полностью отдан «в распоряжение» отдела международных связей. Тут тоже было, на что посмотреть... Владимир Иванович вместе со Свято-славом Сергеевичем Сериковым, начальником отдела,

с гордостью показывали нам комнату для переговоров в восточном стиле - с аутентичными персидскими коврами, чеканкой и роскошными диванами, и комнату для переговоров в европейском стиле - с белой кожаной мебелью, которую, кстати, Владимир Иванович запрещает чистить, чтобы было видно, что ею на самом деле пользуются, а не держат для «антуражу». Когда ни в одной из комнат не проводятся важные встречи, там занимаются студенты, постигая все нюансы дипломатии. Словом, выпускников этого факультета хоть завтра на работу в «Мариотт»!

**- Помимо ректорских забот у Вас еще и целый ряд забот депутатовских...**

- Да, я избран депутатом краевой Думы по одномандатному избирательному округу №18. В него входят Грачевский и Петровский муниципальные районы, руководителям которых помогаю в реализации планов социально-экономического развития этих территорий. Стараюсь оказывать им содействие в получении дополнительной федеральной и краевой финансовой поддержки за счёт участия в различных целевых и ведомственных программах. Периодически выезжаю в рабочие поездки в свой округ, посещаю объекты, общаюсь с избирателями и информирую их о решении проблем районов.

С коллегами из думского комитета по аграрным вопросам, продовольствию, земельным отношениям и землеустройству мы последовательно и настойчиво отстаиваем интересы агропромышленного комплекса края и сельских жителей. Ежегодно, при подготовке к рассмотрению проектов краевого бюджета на очередную год, а также при внесении изменений в бюджет текущего года, наш комитет активно лоббирует финансирование сельскохозяйственной отрасли. Считаю, есть и наша заслуга в том, что в прошедшем году на развитие сельского хозяйства в регионе было направлено 6 миллиардов рублей, что на 13% больше ▶▶▶

ПРО КАЧЕСТВО

Все вокруг ты должен проверять своим собственным ГОСТом, все должно соответствовать твоим личным представлениям о том, что такое «качественно» и «добросовестно». Ведь нигде не прописано, что подоконники в высшем образовательном учреждении должны быть мраморными. А у нас они мраморные! Чтобы не на три года их хватило, а на сто пятьдесят лет! Чтобы внуки и правнуки нынешних студентов пришли сюда учиться и увидели, что со времен их дедушек и прадедушек все осталось в таком же идеальном состоянии.



**ПРО УНИВЕРСИТЕТ**

Раньше у нас было всего восемь направлений подготовки специалистов, из наших стен выходили в основном агрономы, инженеры, зоотехники, ветврачи, а сегодня мы готовим специалистов по ста тридцати шести профильным направлениям по системе бакалавриата, магистратуры и аспирантуры! В 1999 году у нас было всего тысяч шесть студентов, а сегодня уже восемнадцать с половиной тысяч.

уровня 2012 года. В бюджете СК на 2014 год и плановый период 2015 и 2016 годов, по предложению аграрного комитета, расходная часть краевого бюджета была увеличена на 105 млн. рублей, а затем, на февральском заседании Думы, – ещё на 212 млн. руб. Эти средства предназначены для поддержки племенного животноводства и граждан, ведущих личное подсобное хозяйство. Пойдут на реконструкцию мелиоративных систем, строительство водоводов, развитие социальной сферы села и аграрной науки, оказание несвязанной поддержки в растениеводстве.

Занимаюсь и законотворческой деятельностью. Назову лишь некоторые проблемы, изучение которых в аграрном комитете привело затем к принятию соответствующих краевых законов. Это – стабильное обеспечение жителей хлебом и хлебобулочными изделиями по доступным ценам; господдержка садоводческих, огороднических и дачных обществ граждан, потребительской кооперации, пчеловодства; порядок приобретения сельхозорганизациями и крестьянскими фермерскими хозяйствами арендуемых ими земельных участков из земель сельскохозяйственного назначения, находящихся в государственной и муниципальной собственности; наделение земельными участками для индивидуального жилищного строительства участников Великой Отечественной войны, ветеранов боевых действий и многодетных семей. Можно долго перечислять.

**– Не устаёте от такого количества дел и обязанностей? Не бывает желания все бросить и зажить беззаботной и легкой жизнью?**  
– Бывает. На одну минуту. А на второй минуте опять «закручиваешь» себя, и снова «в бой», потому что надо срочно дать какой-нибудь новый посыл, начать новое дело!

**– А преподавание не забросили?**  
– Нет, конечно! У меня 0,5 ставки учебной нагрузки, я читаю курс лекций на кафедре кормления сельскохозяйственных животных, у меня есть дипломники, аспиранты, докторанты. А без этого нельзя, я должен быть в хорошей педагогической «форме».

**– Можете рассказать какой-нибудь курьёзный случай, связанный с Вашей преподавательской практикой?**  
– Года два назад принимал я экзамен у двух не особенно успевающих по моему предмету студентов. Смотрю, а там чистый



«неуд» вырисовывается. Ну, как я, ректор, могу позволить, чтобы у меня студенты на «два» знали? Это же мне позор, в первую очередь... Говорю одному из них: «Рассказывай о заготовке кормов». Он молчит. «Ты обо всем этом хоть что-нибудь знаешь?» – спрашиваю. А он: «Знаю. На тракторе сенажные ямы трамбовал». Так мы с ним на целую «четверку» побеседовали. Оказалось, что парень столько тонкостей заготовления сенажа на практике освоил! Отпустил его, радостного, а он через два часа прибегаёт и давай мне на все остальные билеты отвечать – видимо, уже где-то экстренно подготовился.

**– Удаётся ли Вам среди такого количества забот и обязанностей находить время для отдыха? Да и какой он, Ваш отдых?**  
– Я вам могу рассказать, когда я работаю, а когда отдыхаю – не могу.

**– А семья Вас вообще видит?**  
– Видит. Иногда. Да и привыкли уже все. Сыновья уже взрослые, жена у меня вообще спартанка. А вот для внука Даниила стараюсь время всегда всегда находить – уж очень нас друг к другу тянет (улыбается). Да нет, на самом деле, мы в семье друг за друга держимся. Жена моя по профессии детский врач. Когда я был председателем колхоза имени Чкалова в Грачевском районе, то на общем собрании единогласно решили предоставить мне служебную машину, чтобы возить жену по больным, ведь колхоз большой, людей много, а она одна. И терапевт, и педиатр, и хирург – ей все приходилось делать. И рожениц в Ставрополь в роддом возили на колхозном узике. Так что я был шофером у своей жены почти четыре года. Всегда те времена с удовольствием вспоминаю...

У меня два сына – Владимир и Александр. Младший, Александр, работает в СтГАУ в должности заведующего кафедрой сервиса и туризма, как раз по своей специальности, которой он обучался в Москве в РУДН имени Патриса Лумумбы. Там же учился и старший, Владимир, только на факультете международных отношений.

**– Сильно ли отличается Владимир Трухачев – ректор и депутат от Владимира Трухачева – мужа и отца?**  
– А я же дома не ректор, я же дома подчиненный. Там не я задачи ставлю, а мне ставят.

**– Представьте, что Вы поймали свою золотую рыбку. Какими будут те три заветных желания, которые Вы ей загадаете?**  
– Первое – пусть золотая рыбка даст всем благополучия и здоровья, второе – пусть живет и процветает аграрный университет, он должен быть лучшим, и наши специалисты должны быть лучшими! И третье – удачи и успехов журналу Pro! ■