



---

**Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
Ставропольский государственный аграрный университет**

**УТВЕРЖДАЮ**  
**Ректор, академик РАН,**  
**профессор**



**В.И. Трухачев**

**Программа развития международной  
деятельности СтГАУ  
на 2016-2025 гг.**

**Ставрополь, 2016**

## **Программа развития международной деятельности СтГАУ на период до 2025 года**

Концепция интернационализации федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет» базируется на следующих основополагающих документах по модернизации высшего образования в условиях постиндустриального общества и развития экономики знаний:

- международные - Коммюнике европейских министров образования «Максимальное использование нашего потенциала: консолидация Европейского пространства высшего образования», Стратегия развития мобильности в Европейском пространстве высшего образования на период до 2020 года, «Мобильность для совершенствования образования», Совместное заявление участников III Болонского политического форума «За рамками Болонского процесса: создание и взаимодействие национального, регионального и глобального пространств высшего образования», принятые в рамках VIII Конференции министров образования стран-участниц Болонского процесса и III Болонского политического форума (26-27 апреля 2012 года в г. Бухарест, Румыния), международные соглашения Российской Федерации;

- национальные - Федеральный закон Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации» № 27Э-ФЗ от 21.12.12 г., государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2015-2025 годы,

- Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2025 года, Концепция экспорта образовательных услуг Российской Федерации на период 2015 - 2025 гг.;

- локальные — Устав федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет» (далее - Ставропольский ГАУ), «Программа развития Ставропольского ГАУ на период до 2025 года».

Программа отражает современные представления о возрастающей роли университетов в обеспечении социального и экономического развития стран и укрепления дружественных связей и взаимопонимания между ними.

Сегодня ведущие мировые державы, в том числе и Россия, рассматривают международные образовательные обмены и программы как важную составную часть своей внешней политики. Каждая из них делает активные шаги на пути интеграции в мировое образовательное пространство, решая сложные организационные вопросы реформирования своей системы образования и конвертируемости национальных дипломов о высшем образовании.

Новые реалии объективно потребовали от СтГАУ как инновационного университета провести переоценку его концептуальных приоритетов стратегического развития, а именно существенно повысить роль всех аспектов международного сотрудничества в целом и международной службы в частности. В настоящее время Ставропольский государственный аграрный университет рассматривает международную деятельность как одно из ключевых направлений своей работы и реализует ее по следующим направлениям:

- сотрудничество в области научно-исследовательской работы;
- международная студенческая мобильность и академические обмены;
- международные связи в сфере экспорта образовательных услуг;
- повышение эффективности международной деятельности.

Настоящая программа развития международной деятельности СтГАУ определяет цели, задачи, общие принципы и организацию работ по международному сотрудничеству в университете на период до 2025 года. Она является основой для перспективного текущего планирования работы по международному сотрудничеству, проведения соответствующей политики, решения организационных, финансовых и кадровых вопросов управления международной деятельностью университета.

### ***1. Сотрудничество в области научно-исследовательской работы***

*Цель: Интеграция университета как равноправного партнера в международное научно-техническое пространство, обеспечение устойчивых связей с зарубежными субъектами партнерства в научно-исследовательской области; достижение международного уровня конкурентоспособности результатов научно-исследовательской деятельности; выход на мировой рынок наукоемких технологий и научно-технической продукции.*

#### **Для этого необходимо решение следующих задач:**

1. Определение приоритетных направлений развития научных связей с конкретными странами, регионами, вузами и организациями и формирование на их основе международных программ и проектов сотрудничества; развитие международной кооперации в области фундаментальных и прикладных исследований.
2. Участие в реализации международных договоров, соглашений и протоколов с зарубежными партнерами о сотрудничестве в научно-исследовательской области, предусматривающих взаимный обмен исследователями.
3. Участие в международных исследовательских программах, конференциях, проводимых за рубежом; содействие продвижению на мировой рынок конкурентоспособной наукоемкой продукции.

4. Проведение ежегодных представительных международных научных форумов в СтГАУ; осуществление НИР по заказам, поступающим из зарубежных стран; внедрение достижений зарубежных научных школ и передового научно-методического опыта.
5. Создание международных научно-исследовательских коллективов и консорциумов для осуществления совместных исследований в области фундаментальных и прикладных проблем; формирование совместных проблемных лабораторий.
6. Приглашение на работу ученых и исследователей из других стран.
7. Совершенствование механизмов научного маркетинга и коммерциализации научно-исследовательской продукции университета.
8. Организационная работа с хозрасчетными структурами СтГАУ по привлечению иностранных инвесторов и заинтересованных компаний для реализации технологий, созданных учеными университета; поиск источников финансирования соответствующих программ, семинаров, конференций.
9. Вхождение в систему международного научно-информационного и коммуникационного пространства.

Таблица 1 - Сотрудничество в области научно-исследовательской работы

№	Задания	Показатели	Ответственный
1	<p>Развитие международной кооперации в области фундаментальных и прикладных исследований в соответствии с приоритетными научными направлениями СтГАУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка Программы взаимодействия управления НИР и отдела по международным связям</li> <li>- подписание соответствующих соглашений с Варшавским университетом естественных наук (Польша) (2016 -2020) и Чешским университетом естественных наук (Прага, Чехия); (2017 - 2020) Национальным исследовательским центром Египта (Каир);(2018 - 2020)</li> <li>- подписание соответствующего соглашения в рамках Белорусско-Российского консорциума (2018 - 2023)</li> </ul>	<p>Число установленных новых связей</p> <p>Ежегодное количество участников в новых партнерствах</p>	<p>Проректор по науке; Руководитель ОМС</p>

2	<p>Увеличение числа международных соглашений о сотрудничестве в научно-исследовательской области:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Justus Liebig университет в Гессене (Германия) – ветеринария, клинические исследования;(2017)</li> <li>- Высшая школа экономики и менеджмента, г. Братислава; (2016 - 2021)</li> <li>- Северо-Западный университет провинции Шэнси (Китай)- агробиология;(2017 - 2022)</li> <li>- Университет г. Аликанте (Испания) – связи с общественностью;(2018 - 2023)</li> <li>- Университет Minas Gerais (UFMG), и университет FEAD (Бразилия), агробизнес, экология, туризм (2018 - 2023)</li> </ul>	Число заключенных соглашений	Проректор по науке; Руководитель ОМС
3	<p>Содействие выезду за рубеж ППС СтГАУ для участия в научных форумах:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- помощь в оформлении командировочных и выездных документов (постоянно)</li> <li>- помощь в нахождении источников финансирования, прежде всего, через интенсификацию партнерских связей с ведущими российскими и зарубежными организациями-грантодателями (2016-2025)</li> </ul>	Число участников научных форумов за рубежом	Руководитель ОМС
4	<p>Содействие проведению в СтГАУ международных научных форумов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Международный конгресс «Современные проблемы экологии» (под эгидой EUA). (2017)</li> <li>- Международная научная конференция «V Международная научно-практическая конференция "Устойчивое развитие сельских территорий». (Словакия) (ежегодно).</li> </ul>	Число состоявшихся в СтГАУ международных научных форумов	Проректор по науке; Руководитель ОМС; Деканы факультетов
5	<p>Содействие коммерциализации научно-исследовательской продукции СтГАУ на мировом рынке:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- презентация конкурентоспособной наукоемкой продукции университета основным зарубежным партнерам СтГАУ;(2016-2025)</li> <li>- подача заявок на участие в совместных грантах и программах, финансируемых третьей стороной (2016-2025)</li> </ul>	Число востребованных на мировом рынке продуктов и технологий, созданных учеными СтГАУ. Число международных грантов, научно-исследовательской продукции СтГАУ	Проректор по учебной работе; Проректор по науке; Руководитель ОМС

6	<p>Развитие информационной инфраструктуры СтГАУ по вопросам международной деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оптимизация информационных взаимосвязей между информационной системой международной службы и информационной системой университета; (2015)</li> <li>- создание базы информационных материалов по сотрудничеству в области научно-исследовательской работы на сайте СтГАУ; (постоянно)</li> <li>- вхождение и работа в международных университетских сетях (2016-2025)</li> </ul>	<p>Состояние коммуникационного взаимодействия между международной службой СтГАУ и подразделениям и университета</p>	<p>Проректор по учебной работе; Руководитель ОМС</p>
7	<p>Приглашение на работу ученых и исследователей из других стран, прежде всего, через интенсификацию партнерских связей с ведущими российскими и зарубежными организациями - грантодателями</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Германским научным обществом (DFG); (2016-2025)</li> <li>- Американским советом по международным исследованиям и обменов (АЙРЕКС) (2018 -2025)</li> <li>- EUIMA – Обмен инновационными практиками модернизации университетов; (постоянно)</li> <li>- ARDE – Развитие научно-исследовательской среды в обучении аспирантов и докторантов (2016-2025)</li> <li>- CODOC – Сотрудничество в сфере аспирантских исследований между странами Африки, Азии, Латинской Америки и Европы и др.(2016-2025)</li> </ul>	<p>Число работающих в СтГАУ иностранных исследователей</p>	<p>Ректор университета; Проректор по учебной работе; Руководитель ОМС</p>

## ***2. Международная студенческая мобильность и академические обмены***

*Цель: создание оптимальных условий академической мобильности для преподавателей и студентов университета; устойчивое обеспечение образовательного процесса высококвалифицированными кадрами, владеющими международным опытом организации учебной работы и оценки качества знаний.*

**Для реализации поставленной цели необходимо решить следующие задачи:**

1. Определение приоритетных направлений развития академической мобильности на ближайшее время и на перспективу.
2. Проведение анализа существующей нормативно-правовой базы, регламентирующей взаимоотношения между российскими и зарубежными субъектами партнерства в области подготовки специалистов и приведение ее в соответствие с требованиями международной практики.
3. Учет вопросов взаимного обмена преподавателями и студентами при разработке договоров и проектов программ долгосрочного сотрудничества с зарубежными вузами-партнерами.
4. Обеспечение условий для признания за рубежом выдаваемых в СтГАУ документов об образовании, ученых степенях и званиях.

5. Поиск и установление связей с зарубежными вузами и международными организациями, принимающими на обучение иностранных студентов.
6. Создание устойчивой системы взаимодействия с иностранными гражданами-выпускниками СтГАУ.
7. Развитие сервисной инфраструктуры по обеспечению международной академической мобильности.
8. Расширение выбора и улучшение изучения иностранных языков.
9. Приглашение на работу преподавателей и стажеров из других стран.

Таблица 2 - Международная студенческая мобильность и академические обмены

№	Задания	Показатели	Ответственный
1	Разработка и реализация программ двойного диплома: - с Вагенингенским университетом (Нидерланды) 2016; - с Университетом Хойенхайм (Германия) 2017; - с Дэчжоуским университетом (Китай) 2018; - с Чешским университетом естественных наук (Чехия) 2018; - Словацким аграрным университетом (Словакия) 2019 - Высшей школой архитектуры и ландшафтного дизайна Люлье (Швейцария) – 2020 г.	Число реализуемых программ двойного диплома	Проректор по учебной работе;; Руководитель ОМС
2	Интенсификация академических обменов в рамках существующих и новых партнерских связей с зарубежными партнерами СтГАУ: - подписание официальных договоров об академических обменах с Кароли Роберт университетом (Венгрия) (2016 г.) и Высшей школой бизнеса г. Дица (Германия) (2017 г.), с Университет Minas Gerais (UFMG), и университет FEAD (Бразилия) 2018-2020 - оптимизация академических условий приема западноевропейских студентов на включенное обучение в СтГАУ в соответствии с положениями Болонской декларации	Число участников международных академических обменов	Руководитель ОМС
3	Изучение концептуальных и организационных основ Болонского процесса, содействие проведению в СтГАУ организационной и экспериментальной работы по адаптации российского вузовского и послевузовского образования к европейской системе высшего образования (постоянно)	Степень интеграции в Болонский процесс	Проректор по учебной работе; Руководитель ОМС
4	Содействие внедрению и совершенствованию в СтГАУ кредитно-модульной системы организации образовательного процесса и Европейского Приложения к диплому (2017)	Степень перехода к системе кредитов и использованию европейского Приложения к диплому	Проректор по учебной работе; Руководитель ОМС

5	Участие в создании предпосылок и платформы международного признания документов об образовании СтГАУ: - прохождение общественной аккредитации образовательных программ с привлечением экспертов из авторитетных зарубежных аккредитационных агентств (2016-2025) - участие в работе международных организаций в области признания и установления эквивалентности документов об образовании (постоянно).	Степень признания за рубежом выдаваемых в СтГАУ документов об образовании	Проректор по учебной работе; Руководитель ОМС
6	Совершенствование языковой подготовки преподавателей и студентов СтГАУ: - организация компенсирующего и углубленного обучения студентов иностранным языкам; (10% к 2020г., 20% к 2025г.) - проведение языковых курсов для преподавателей СтГАУ (постоянно)	Число преподавателей и студентов, свободно владеющих иностранными языками	Руководитель лингво центра; Руководитель ОМС
7	Приглашение на работу преподавателей и стажеров из других стран, прежде всего, через интенсификацию партнерских связей с ведущими российскими и зарубежными организациями – грантодателями: - УКниверситет Гумбольта (Германия); (2016 -2025) - Германской службой академических обменов (DAAD); (2017- 2022) - Программой Фулбрайт Бюро по делам образования и культуры Государственного Департамента США;(2018)	Число работающих в СтГАУ иностранных преподавателей	Ректор университета; Проректор по учебной работе; Руководитель ОМС
8	Разработка и реализация системы взаимодействия с иностранными гражданами- выпускниками СтГАУ (постоянно)	Число сотрудничающих с СтГАУ выпускников из числа иностранцев	Руководитель ОМС
9	Содействие активному участию преподавателей и студентов СтГАУ в международных программах академических обменов по личной инициативе: - создание базы данных основных фондов и организаций, финансирующих программы обменов; (постоянно) - проведение презентаций различных грантодателей в СтГАУ для ППС, аспирантов и студентов (постоянно)	Число прошедших стажировку и включенное обучение за рубежом преподавателей и студентов СтГАУ	Руководитель ОМС

### **3. Международные связи в сфере экспорта образовательных услуг**

**Цель:** *полноправное и полноценное участие университета в международном процессе развития образования; повышение конкурентоспособности на мировом рынке образовательных услуг; обеспечение высокого качества подготовки выпускников университета на мировом рынке образования и труда; развитие приоритетных специальностей, пользующихся наибольшим спросом у иностранных учащихся.*



**Для реализации вышеперечисленных образовательных услуг требуется:**

1. Совершенствование системы формирования контингента иностранных студентов на основе целенаправленных маркетинговых исследований международного рынка образовательных услуг, поиск и внедрение эффективных рыночных механизмов регулирования экспорта образовательных услуг СтГАУ.
2. Создание за рубежом сети постоянных партнеров, организационных структур, обеспечивающих формирование контингента для обучения в СтГАУ, привлечение зарубежных финансовых, информационных и иных ресурсов для решения задач экспорта образовательных услуг.
3. Установление устойчивой ориентации вуза на подготовку иностранных специалистов для конкретных стран, регионов и по конкретным специальностям.
4. Повышение эффективности информационно-рекламных кампаний университета во всемирной сети и на международных ярмарках образования.
3. Участие в международных проектах, направленных на улучшение качества и расширение видов предоставляемых образовательных услуг.
4. Увеличение удельного веса различных форм вузовского и послевузовского обучения в общей системе подготовки и переподготовки иностранного специалиста: бакалавриат, магистратура, аспирантура, докторантура, курсы повышения квалификации, стажировки и т.п.
5. Совершенствование работы с иностранными учащимися в социально-культурной сфере.
6. Приведение правового статуса иностранных учащихся в соответствие с общемировой практикой (социальное страхование, медицинское страхование и т.д.).

Таблица 3- : Международные связи в сфере экспорта образовательных услуг

№	Задания	Показатели	Ответственный
1.	Мониторинговые исследования востребованности образовательных услуг СтГАУ в среде иностранных студентов, обучающихся в университете (постоянно)	Число студентов, обучающихся на основных факультетах	Руководитель ОМС
2.	Участие в международных образовательных выставках- ярмарках с целью привлечения контингента иностранных учащихся из зарубежных стран, прежде всего, из стран Латинской Америки, Ближнего Востока и Азии (2016-2025)	Количество иностранных граждан, прибывших из стран проведения выставок	Проректор по учебной работе; Руководитель ОМС
3.	Разработка, изготовление и распространение рекламной продукции в зарубежных странах. Привлечение иностранных граждан, обучающихся в СтГАУ и выпускников университета к ведению рекламной деятельности (2016-2025)	Увеличение количества студентов	Проректор по учебной работе; Руководитель ОМС

4	Активизация работы основных факультетов и других учебных подразделений СтГАУ по увеличению контингента иностранных учащихся (2016-2025)	Количество иностранных студентов различных форм образовательной и научной подготовки	Проректор по учебной работе; Руководитель ОМС
5.	Организация постоянно действующей комиссии по проблеме социальной адаптации вновь прибывших иностранных студентов(постоянно)	Снижение количества правонарушений среди иностранных студентов	Проректор по учебной работе; Руководитель ОМС
7.	Подготовка предложений по организации дистанционного обучения иностранных граждан в СтГАУ (2017 -2025)	Число студентов, желающих обучаться по дистанционной системе	Проректор по учебной работе; Руководитель ОМС
8.	Содействие организации различных форм социального партнерства российских и иностранных учащихся, обучающихся в СтГАУ и других образовательных учреждениях(постоянно)	Создание интернационального клуба в СтГАУ	Проректор по учебной работе; Руководитель ОМС
9.	Содействие распространению и повышению статуса русского языка в зарубежных странах (постоянно)	Увеличение числа иностранных граждан, обучающихся на курсах русского языка в СтГАУ	Проректор по учебной работе; Руководитель ОМС

#### ***4. Повышение эффективности международной деятельности***

***Цель:*** наиболее полное использование потенциальных возможностей и ресурсов университета для достижения максимальных результатов по всем направлениям и аспектам международной деятельности

1. Проведение мониторинга существующего состояния и потенциальных возможностей международного сотрудничества на факультетах, кафедрах и подразделениях университета, привлечение их к расширению международного образовательного и научного сотрудничества СтГАУ.
2. Привлечение средств от международной деятельности в бюджет университета; повышение финансово-материальной отдачи каждого международного проекта СтГАУ.
3. Развитие системы информационной поддержки международной деятельности: создание библиотеки информационных материалов; разработка и обновление web-страниц по международной деятельности.
4. Формирование механизма взаимодействия факультетов и подразделений для реализации основных целей и задач международной деятельности: развитие информационной инфраструктуры международной

деятельности, создание информационных взаимосвязей между информационной системой международной службы и информационной системой университета.

5. Работа в международных университетских сетях.

6. Организационно-информационная работа по подготовке и представлению заявок на гранты международных организаций, фондов и программ.

Таблица 4 - Повышение эффективности международной деятельности

№	Задания	Показатели	Ответственный
1	Разработка Программ взаимодействия управления по международным связям с образовательными и управленческими структурами СтГАУ, участвующими в осуществлении международной деятельности университета (ежегодно)	Наличие Программ взаимодействия	Проректор по учебной работе; Руководитель ОМС
2	Разработка планов международных мероприятий СтГАУ	Наличие планов международной деятельности СтГАУ	Руководитель ОМС
3	Повышение эффективности мониторинга международной деятельности СтГАУ: - внедрение единого порядка командирования за рубеж ППС и студентов СтГАУ; (2016 -2025) - внедрение единых форм отчетности по итогам заграничных командировок; (2016 - 2025) - внедрение единого порядка подписания международных соглашений любого уровня подразделениями СтГАУ; (2016) - усиление контроля за международной деятельностью подразделений и ученых СтГАУ; (постоянно) - назначение на факультетах заместителей деканов, координаторов международных связей (2016-2025)	Наличие документов, регламентирующих международное сотрудничество СтГАУ и определяющих порядок участия в нем преподавателей и студентов	Проректор по учебной работе; Руководитель ОМС
4	Информационно-рекламная поддержка международной деятельности СтГАУ: - оперативное освещение результатов международной деятельности на сайте СтГАУ, городских и областных СМИ; (постоянно) - участие в выставках-презентациях, рекламных кампаниях и работе комиссий и форумов различного уровня, посвященных международной деятельности вузов (2016-2025)	Количество мероприятий рекламно-информационного характера, реализованных СтГАУ	Проректор по учебной работе; Руководитель ОМС

Начальник отдела международных связей ФГБОУ ВО СтГАУ

С.С.Сериков