

## ОТЗЫВ

научного руководителя, доктора экономических наук, профессора  
**Сафоновой Маргариты Фридриховны** на диссертационную работу  
Серикова Владислава Вячеславовича на тему:  
«Развитие системы внутреннего контроля на основе мониторинга непрерывности  
деятельности экономического субъекта»,  
представленную на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности  
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Сериков Владислав Вячеславович, 1997 года рождения, окончил с отличием в 2021 году магистратуру ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина» по направлению подготовки «Экономика» профиль «Учет, анализ и аудит». В 2024 году завершил обучение в аспирантуре по направлению 38.06.01 Экономика, успешно сдал кандидатские экзамены.

Тематика развития и совершенствования методики аудита и внутреннего контроля, анализа и учета непрерывности бизнеса в целом и на предприятиях газовой отрасли в частности, являлась предметом научной работы Владислава Вячеславовича, начиная с уровня бакалавриата, где, будучи студентом, он выполнял исследования на базе газовых хозяйств Краснодарского края и прочих регионов России.

Научная работа по тематике была углубленно продолжена в магистратуре, а затем в аспирантуре. Результаты научных исследований Серикова В. В. неоднократно получали высокую оценку на престижных научных конкурсах и олимпиадах: победитель VII Всероссийской Олимпиады развития нефтегазового и нефтехимического комплекса России номинация: «Бухгалтерский учет на предприятиях нефтегазового комплекса» (МСЭФ, 2018 г.), лауреат II Всероссийского конкурса профессионального мастерства специалистов финансового рынка «FinSkillsRussia» в номинации «Бухгалтерия» (2018 г.), двухкратный победитель X Всероссийской Олимпиады развития нефтегазового и нефтехимического комплекса России в номинациях: «Новые формы и методы хозяйствования предприятий нефтегазового комплекса», «Бухгалтерский учет на предприятиях нефтегазового комплекса» (МСЭФ, 2021 г.); систематически обсуждались на научно-практических конференциях международного, всероссийского, регионального, межвузовского и вузовского уровня; поддерживались персональными стипендиями: повышенная государственная академическая стипендия (2019-2021 гг.), стипендия Краснодарского края для талантливой молодежи, получающей высшее профессиональное образование (2018-2019, 2020-2021 гг.), стипендия АО «Российский сельскохозяйственный банк» (2019-2020 гг.), XV и XVI именная стипендия студентов Юга России «Умная стипендия» банка «Центр-инвест» и Фонда целевого капитала «Образование и наука ЮФО» (2017, 2018 гг.).

В процессе подготовки диссертации Сериков Владислав Вячеславович проявил способности к исследовательской деятельности, научную принципиальность, объективность, целеустремленность, самостоятельность,

способность на высоком уровне обсуждать научные результаты и их практическое применение. Добросовестно выполнял задания по поиску, анализу, оценке достаточности и достоверности данных; переосмыслинию научной литературы; формулированию актуальных проблем отечественной и зарубежной мысли в области учета, контроля, анализа и аудита; разработке теоретических, методических положений и практических рекомендаций, направленных на решение рассматриваемых проблем; подготовке научных материалов для публикации в открытой печати.

**Научная новизна результатов исследования** заключается в обосновании, разработке и рационализации теоретико-методических положений системы внутреннего контроля хозяйствующих субъектов на основе мониторинга непрерывности их деятельности:

– спроектирована схема внутренней коммуникации между ключевыми центрами ответственности, задействованными в процессе обеспечения непрерывности бизнеса, предопределяющая ключевую роль внутреннего аудита (проявляемая через независимость и объективность при выполнении мониторинговых функций), совместно с выделением мер административного воздействия на руководство хозяйствующих субъектов за ненадлежащий характер действий в отношении основополагающего принципа, что способствует развитости СВК за счет усиления действенности контрольной среды, отличающейся от ранее существовавших, выстроенной иерархичностью, отсутствием дублирования выполняемых функций, прозрачностью их раскрытия;

– выведена авторская трактовка дефиниции «уровень зрелости» СВК, предопределяющая свою взаимозависимость со стадиями жизненного цикла хозяйствующих субъектов, что позволило обеспечить корректность интерпретации состояния ее компонентов через функции «защитных линий», воспринимаемых в виде совокупности параметров (управляемости, надзорности и эффективности), измеряющих качественную сторону процесса внутреннего контроля;

– предложена авторская «системно-адаптационная» концепция внутреннего контроля, основанная на анализе условий деятельности и отраслевых особенностей СВК газовых хозяйств, что способствует гармонизации работы организаций в условиях принятия рисков и обеспечивает гибкость стратегии внутреннего аудита при выполнении надзорных функций в отношении СВК, отличающаяся пересмотром категории «существенность», фундаментальностью преобразования архитектуры бизнес-процессов (посредством реинжиниринга ключевых компонентов), «природой» подхода с позиции финансовой составляющей (активная финансовая тактика, предписывающая вложение средств и направление усилий на радикальные трансформации внутрифирменных механизмов, а не их абсолютное упразднение);

– выработана концепция проактивной траектории зрелости СВК, отличающаяся синергетической зависимостью от качества экспертизы в области обеспечения непрерывности деятельности (рассматриваемая через степень осознания и принятия прямой корреляции между уровнем зрелости и надежностью оценки основополагающего принципа; строением парадигмы при

операционном функционировании внутреннего контроля и мониторинге эффективности; внутрифирменной практикой текущего управления и последующего надзора за недопущением прерывания бизнеса) и устранение неопределенности, обуславливаемой проблемой «серой зоны» (нивелирование сомнений за счет внедрения форм ранговой оценки), что позволяет произвести уточненный анализ состояния исследуемой системы в целом и ее составных компонентов, включая выявление зоны повышенного внимания и резерва дальнейшего совершенствования;

– разработана нео-модель оценки перманентности функционирования балансовых единиц на основе дискриминантного, нечетко-множественного и регрессионного анализа, встраивания в алгоритм расчета обобщенного показателя совместно с углубленной проработкой схемы выведения критериальных границ, что позволяет устраниТЬ разнонаправленность выводов, получаемых внутренними аудиторами и переориентировать специалистов в сторону комплексных контрольных процедур и средств мониторинга за степенью обеспеченности непрерывности деятельности, отличающаяся от ранее существующих подходов повышенной результативностью;

– впервые предложена аналитическая процедура текущего контроля и последующего мониторинга «индекс непрерывности бизнеса» на примере газораспределительной отрасли народного хозяйства (выведенный путем апробации авторской модели «оценки перманентности деятельности экономических субъектов») на основе интеграции в единое пространство совокупности групп рисков (представляемых в виде классических финансовых показателей, а также метрик, скорректированных на ESG-факторы); двухфазной категоризацией репрезентативной выборки; статистически обоснованным сохранением весомости переменных не зависящей от фактора субъективности, что в совокупности позволяет организовать работу внутреннего аудита на качественно новом уровне и, как следствие, повысить степень зрелости СВК за счет совершенствования ее компонентов и практики мониторинга непрерывности бизнеса в целом.

**Практическая значимость результатов исследования** состоит в возможности применения разработанных концептуальных методов и методик внутреннего аудита и внутреннего контроля по обеспечению и поддержанию непрерывности бизнеса в СВК предприятий любых отраслей национальной экономики за счет мультифункциональности разработок, а выведенной метрики  $\langle I_{BC} \rangle$  в практической плоскости газораспределительных организаций в качестве комплексного средства текущего контроля и последующего мониторинга, что представляет особую значимость для руководства и собственников газовых формирований. В учреждениях банковской сферы представленный индекс призван повысить качество оценки при анализе возможности выдачи заемных средств, расцениваясь в качестве принципиально нового ковенанта. Наряду с этим, выработанный инструментарий имеет практический интерес для аудиторско-консалтинговых компаний в рамках обязательности проверки соблюдения аудируемыми лицами основополагающего допущения «непрерывность деятельности».

Выводы и предложения использованы как методическое обеспечение деятельности аудиторских организаций, имеющих лидирующие позиции и значительный опыт аудита финансовой отчетности газового бизнеса, и поддержку в формировании обоснованных выводов о правомерности применения руководством аудируемых лиц допущения о непрерывности функционирования, включая выявление существенной неопределенности, способной спровоцировать прерывание деятельности – ООО «Интер-аудит-инвест», АО «Технологии Доверия – Аудит», теоретические положения внедрены в учебный процесс ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина».

По теме диссертации опубликовано 14 научных работ общим объемом 16,54 п. л. (в т. ч. авторских – 5,35 п. л.), из них в ведущих изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ, издано 8 статей (4,32 п. л., в т. ч. авторских – 2,35 п. л.), 1 глава в коллективной монографии (10,90 п. л., в т. ч. авторских – 1,86 п. л.), а также 5 публикаций (1,32 п. л., в т. ч. авторских – 1,14 п. л.) в сборниках конференций и прочих изданиях.

**Соответствие диссертации паспорту специальности.** По содержанию и объекту исследования диссертация соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика: п. 11.5 «Мониторинг, анализ и оценка изменений бизнеса», п. 11.7 «Методы аудита, контроля и ревизии. Классификаторы искажений в учете и аудите», п. 11.8 «Регулирование и стандартизация правил ведения аудита, контроля и ревизии».

Диссертация Серикова Владислава Вячеславовича на тему: «Развитие системы внутреннего контроля на основе мониторинга непрерывности деятельности экономического субъекта» соответствует требованиям, предъявляемым ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации к кандидатским диссертациям по экономическим наукам (пп. 9 -11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842), является законченной самостоятельной научно-исследовательской работой, содержащей новый инструментарий решения важных задач повышения качества мониторинга за обеспечением непрерывности бизнеса, его синергетических связей с уровнем зрелости системы внутреннего контроля, в том числе на предприятиях газораспределительной отрасли, а ее автор – Сериков В. В. заслуживает присвоения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Научный руководитель:

доктор экон. наук, профессор,

заведующий кафедрой аудита

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный  
аграрный университет имени И. Т. Трубилина»

М. Ф. Сафонова



02 сентября 2024 г.