

В диссертационный совет Д 220.062.04  
при ФБГОУ ВПО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»

## О Т З Ы В

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Сёмина Александра Александровича на диссертационную работу Кениной Дианы Сергеевны на тему «Технология разработки и принятия предпринимательских решений», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства в диссертационный совет Д 220.062.04 при ФБГОУ ВПО «Ставропольский государственный аграрный университет»

### Актуальность темы диссертационного исследования

Реформирование общественно-экономической системы России, осуществляющееся в последние десятилетия выдвинуло в число наиболее актуальных с точки зрения теории и практики вопросы, связанные с развитием отечественного предпринимательства. Возникающие на этом пути проблемы и диспропорции на национальном и региональном уровнях находятся в прямой зависимости от наличия и грамотного применения эффективных технологий управления бизнесом. Наряду с этим усложняется внешняя среда функционирования предпринимательских структур, отличающаяся нестабильностью важнейших показателей макроэкономической конъюнктуры, что в еще большей степени актуализирует необходимость новых подходов к

совершенствованию процесса разработки и принятия предпринимательских решений.

Применение инновационного инструментария управления позволяет значительно повысить адаптационные способности бизнеса и обеспечить динамическую устойчивость предпринимательской структуры в условиях нестабильной внешней среды. Поэтому формирование и реализация эффективных технологий разработки и принятия предпринимательских решений, обладающих способностью, с одной стороны, максимально полно реализовать ресурсный потенциал конкретной предпринимательской структуры, а с другой стороны, адаптироваться к изменениям параметров внешней среды, является перспективным направлением развития риск-менеджмента в предпринимательстве. Поэтому теоретическая актуальность и практическая значимость темы представленного к защите диссертационного исследования не вызывает сомнения.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

Диссертационное исследование базируется на достаточном объеме теоретического материала и статистических данных. Основные положения, рекомендации и выводы диссертации являются научно обоснованными и вполне достоверными. Они получены на основе многоаспектного анализа относящейся к теме исследования информации. При этом автор квалифицированно использовал различные методы научного исследования: абстрактно-логический, монографический, расчетно-аналитический, анализа рисков, экономико-математическое моделирование, многомерный статистический и контент-анализ.

Выбор системы показателей, положенной в основу оценки тенденций развития предпринимательства, является достаточно обоснованным и опирается на обширный эмпирико-факторический материал, который в достаточной мере отражает особенности исследуемых процессов и явлений.

Основные результаты диссертационного исследования были аprobированы на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях в 2011-2014 гг. По теме диссертации опубликовано 13 научных работ общим объемом 11,78 п.л., в том числе 5 статей в изданиях, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ.

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Достоверность выводов и результатов диссертационной работы Кениной Д. С. основывается на проведенном соискателем содержательном теоретическом и статистическом анализе с использованием комплекса современных методов, реализуемых на базе возможностей информационно-компьютерных технологий, что позволило выявить проблемы, определить тенденции и перспективы совершенствования системы управления предпринимательскими структурами.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в расширении круга теоретико-методических положений формирования и реализации технологии разработки и принятия решений в предпринимательских структурах. Она представлена шестью пунктами научной новизны (с.7-8).

Автором обоснованы отличительные особенности технологии разработки и принятия предпринимательских решений и доказана целесообразность представления ее как системы четырех специализированных субтехнологий, учитывающих не только специфику бизнеса, но и позволяющей формировать циклический механизм управления ею (с. 23-38). К неоспоримым достоинствам диссертационного исследования следует отнести проведенную технологическую дифференциацию ситуационных характеристик предпринимательских проблемных ситуаций на основе выделения трех уровней – определенности, риска и неопределенности, что повышает адекватность и эффективность процессов разработки и принятия предпринимательских

решений в условиях внешней нестабильности (с.48-73).

Особого внимания заслуживает сформулированный автором интегральный алгоритм технологии разработки и принятия предпринимательских решений, представляющий систему алгоритмов специализированных субтехнологий (с.78-84). Этот алгоритм выступает в качестве методической основы практического воплощения предлагаемой автором технологии.

Заслуживают положительной оценки представленные автором различные модели разработки и принятия предпринимательских решений, позволяющие учитывать масштабы ведения бизнеса, его ресурсный потенциал и личностный предпринимательский фактор (с.131-159).

Научный и практический интерес представляет сформулированная методика априорной экономической оценки эффективности предпринимательских решений с учетом уровня определенности бизнес-ситуации (с.160-172).

Изложенные в диссертационной работе Кениной Д.С. разработки содержат элементы научной новизны, расширяют теоретические знания в области управления предпринимательскими структурами и имеют научно-прикладной характер.

#### **Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК**

Диссертация и автореферат соответствуют требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемых к кандидатским диссертациям по построению, структуре и оформлению.

Исследование выполнено в рамках специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства), п. 8.11. Технология процесса разработки и принятия управленческих решений в предпринимательских структурах, п. 8.9. Хозяйственные риски в

предпринимательской деятельности (сущность, виды, риск-менеджмент); основные направления формирования системы риск-менеджмента в сфере предпринимательства, Паспорта специальностей ВАК при Министерстве образования и науки РФ.

Автореферат и опубликованные научные труды соискателя в достаточной мере отражают основное содержание диссертации.

### **Личный вклад соискателя и репрезентативность эмпирического материала**

Личный вклад Кениной Д.С. в теоретическом плане заключается в обосновании авторской концепции технологии разработки и принятия предпринимательских решений, что может служить основой для последующих исследований в этой области.

Личный вклад в методическом плане состоит в разработке алгоритмов построения и реализации адаптивной технологии разработки и принятия предпринимательских решений.

Личный вклад автор в практическом плане заключается в проведенной аprobации результатов исследования. Отдельные его положения и рекомендации приняты к внедрению предприятиями Ставропольского края: закрытым акционерным обществом «Левокумское» Левокумского района, что подтверждено соответствующими документами (справка о внедрении № 310 от 29.07.2014 г.), а так же крестьянско-фермерским хозяйством «Возрождение-2» Арзгирского района (справка о внедрении № 16 от 09.07.2014 г.), а также возможностью практического использования материалов исследования различными предпринимательскими структурами.

Репрезентативность материалов, представленных в диссертационном исследовании, не вызывает сомнений. Она обусловлена достаточностью информации об объекте исследования и подтверждается широким набором задействованных источников – международных статистических данных,

информации Федеральной службы государственной статистики и ее территориальных органов, данных, публикуемых в периодической печати, материалов, содержащихся в монографиях. Это позволило в полной мере отразить проблематику диссертационного исследования и обеспечило получение аргументированных выводов.

### **Оценка содержания диссертации и ее завершенность**

Диссертация и автореферат написаны в соответствии с требованиями ВАК, отражают логику и завершенность исследования. Работа изложена на 192 страницах текста и состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка использованной литературы (175 наименование). Диссертация содержит 19 таблиц, 26 рисунков и 1 приложение.

Во введении представлены: обоснование актуальности исследуемой проблемы, формулировка цели и задач диссертационной работы, предмет и объект исследования, научная новизна и значимость его результатов.

В первой главе «Теоретико-методические основы разработки и принятия предпринимательских решений» проанализированы и обобщены теоретические положения и различные взгляды ученых по вопросу сущности предпринимательства, а также изучены основные подходы к разработке и принятию управленческих решений в предпринимательстве, обоснована необходимость выделения категории «предпринимательское решение», выявлена ее специфика (с. 13-16).

Выявление специфических особенностей предпринимательского решения (с.18-23) позволило автору сделать вывод о целесообразности использования именно этой категории при формировании технологии разработки и принятия предпринимательского решения.

Предложена структура технологии разработки и принятия предпринимательских решений, представленная в виде системы специализированных технологических модулей-субтехнологий: идентификации

проблем, возникающих перед предпринимателем; формирования инструментария разработки решения; разработки предпринимательского решения; принятия предпринимательского решения (с. 23-38).

В работе представлены структурные характеристики указанных субтехнологий и осуществлена технологическая стратификация ситуаций определенности, риска и неопределенности. На этой основе сформирован обобщенный алгоритм технологии разработки и принятия предпринимательского решения (с.39-84).

Во второй главе «Анализ предпосылок развития технологий управления предпринимательской деятельностью» проведено разностороннее аналитическое исследование современных проблем управления бизнесом с использованием методов контент-анализа, анкетирования предпринимателей и обработки его результатов методами многомерной статистики (с.86-129). При этом следует отметить проведенный автором анализ влияния личностного фактора на процессы разработки и принятия предпринимательских решений.

В третьей главе «Обоснование адаптированной реализации технологии разработки и принятия предпринимательских решений» построены различные модели технологии разработки и принятия решений, учитывающие особенности малых, средних и крупных предпринимательских структур (с.131-160), а также проведена их апробация. Особый интерес представляют методические разработки, относящиеся к априорной оценке экономической эффективности принимаемых предпринимательских решений в условиях определенности, риска и неопределенности (с. 161-172). Они позволяют не только совершить обоснованный выбор одного из альтернативных вариантов предпринимательского решения, но и дать вероятностную оценку затрат и прибыли в результате его реализации.

Завершает диссертацию заключение, содержащее основные выводы и рекомендации, вытекающие из результатов исследований, суть которых направлена на совершенствование системы управления предпринимательской структурой.

В целом представленная диссертационная работа Кениной Д.С. является завершенным научным трудом, свидетельствующим о достаточно высокой квалификации соискателя как научного работника. Оформление работы не вызывает нареканий. Она снабжена графическими материалами, визуализирующими излагаемые положения, изложена по существу в соответствии с целью и научной логикой проведенного исследования.

При этом наряду с вышеперечисленными достоинствами представленной диссертации, имеют место некоторые дискуссионные моменты, недостатки и упущения:

1. На наш взгляд, соискателю следовало уделить больше внимания влиянию отраслевой и региональной специфики на процессы разработки и принятия предпринимательских решений.
2. Предлагаемая технология управления предполагает использование экспертных методов в ходе реализации многих процессов разработки и принятия предпринимательских решений. По нашему мнению, следовало более подробно изложить положения по формированию экспертных групп, особенно для малых и средних предпринимательских структур.
3. Технология разработки и принятия предпринимательских решений, предложенная автором в работе, отличается приращением научного знания, но большую практическую значимость эта технология получила, если бы автор предложил механизм ее поэтапного внедрения в практику управления отечественных предпринимательских структур.
4. Представляется, что работа в целом выиграла в случае апробации ее результатов не только в аграрной сфере, но на предприятиях, имеющих иную отраслевую принадлежность.

## Заключение

Указанные замечания и соображения носят рекомендательный характер и не снижают достоинства диссертации. Поставленная диссидентом цель достигнута, основные задачи успешно решены. Автореферат в полной мере

соответствует содержанию диссертации.

Работа изложена грамотно, профессиональным языком, свидетельствует о том, что соискатель владеет методами научного исследования и системного подхода к решению поставленных задач. Представленная диссертация является самостоятельной завершенной научной работой, соответствует требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней» в редакции Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 года № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Кенина Диана Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства.

Официальный оппонент,  
доктор экономических наук,  
профессор, заведующий  
кафедрой экономических дисциплин  
Высшей школы бизнеса  
ФГАОУ ВО «Южный  
федеральный университет»

Сёмин А. А.

02.12.2014г.

**Контактные данные:** Сёмин Александр Александрович, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой Экономических дисциплин Высшей школы бизнеса Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Южный федеральный университет»  
Адрес: 344019 г.Ростов-на-Дону, ул. 23-я линия, дом 43, каб. 210

Тел 8(863) 218-40-40

e-mail: [aa.semin@mail.ru](mailto:aa.semin@mail.ru)

