

В диссертационный совет Д 220.062.04  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
профессионального образования  
«Ставропольский государственный аграрный  
университет»

---

355017, г. Ставрополь,  
пер. Зоотехнический, 12

## О Т З Ы В

**на автореферат диссертации Кеиной Дианы Сергеевны «Технология разработки и принятия предпринимательских решений», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства**

Сложившаяся в России экономическая среда дает много возможностей и отрывает перспективы для развития предпринимательства, которое, в свою очередь, представляет собой огромный ресурс для дальнейшего развития экономики страны. Поэтому, несомненно, решение вопросов успешного функционирования и развития предпринимательских структур обуславливают важность проведения комплекса исследований по выявлению факторов, влияющих на развитие предпринимательства, а также по формированию условий, способствующих эффективному функционированию хозяйствующих субъектов.

Одним из главных инструментов в руках предпринимателя является адекватный ответ на проблемную ситуацию, имеющую место или прогнозируемую, иными словами от своевременно и верно принятого решения нередко зависит дальнейшая судьба предприятия.

В данный момент среди существующих подходов к разработке и принятию предпринимательских решений отсутствуют достаточно универсальные и доступные широкому кругу предпринимателей алгоритмы. Автором в проведенном диссертационном исследовании предложена структурированная технология разработки и принятия

предпринимательского решения, базирующаяся на учете специфических особенностей таких решений.

В автореферате Кенина Д.С. представлена технология разработки и принятия предпринимательских решений, включающую в себя четыре специализированные субтехнологии, учитывающие факторы риска и неопределенности в качестве неотъемлемых атрибутов предпринимательской деятельности. Данная технология позволяет предпринимателям не только структурировать процессы разработки и принятия решений, но и существенно повысить их качество, в том числе и за счет использования предлагаемой в работе методики априорной оценки экономической эффективности принимаемых предпринимательских решений.

Наряду с бесспорными достоинствами диссертационного исследования можно отметить следующее. Из автореферата не совсем понятно, какие мероприятия потребуется осуществить для внедрения предлагаемой технологии в практику управления предпринимательской деятельностью.

Несмотря на данное замечание, в целом проведенное диссертационное исследование является завершенной научной работой, вносящей определенный вклад в формирование системы управления бизнес-структурами. Все это дает нам возможность сделать заключение, что Кенина Диана Сергеевна заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства.

*Заведующий кафедрой экономики и управления*

*ФГБОУ ВПО «Адыгейский государственный университет»*

*доктор экономических наук, профессор*

*«20» ноября 2014 года*

*Захарова*

*Елена Николаевна Захарова*

385000 г. Майкоп,  
ул. Первомайская 208  
Тел./факс (8772) 570273  
E-mail: [adsu@adsu.net.ru](mailto:adsu@adsu.net.ru)  
ФГБОУ ВПО «АГУ»  
[Zahar-e@yandex.ru](mailto:Zahar-e@yandex.ru)



Подпись *Захарова Е.Н.* заверяю  
Начальник управления кадров

НАЧАЛЬНИК  
УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВ