

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кениной Дианы Сергеевны на соискание ученой степени кандидата экономических наук, по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства, выполненной на тему «Технология разработки и принятия предпринимательских решений»

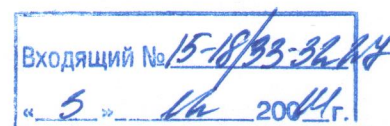
Закономерности и тенденции развития предпринимательства отражают инициативный, рисковый характер бизнес-деятельности, осуществляемой с целью получения предпринимательского дохода, и всегда формируются в условиях риска и неопределенности. Речь идет, прежде всего, о достижении высоких результатов предпринимательской деятельности за счет совершенствования систем управления в условиях нестабильности и неопределенности факторов предпринимательской среды посредством применения различных методик для оценки рисков и неопределенных ситуаций и использования инструментария, как минимизирующего потери предпринимательской деятельности, так позволяющего наращивать ее результативность. Указанные мероприятия в определенных условиях реализуются посредством разработки и принятия соответствующих управленческих решений, интерпретируемых автором как предпринимательские, то есть непосредственно учитывающих специфику предпринимательской деятельности.

Именно эти положения определяют актуальность диссертационного исследования Кениной Д.С., посвященного технологии разработки и принятия предпринимательских решений на основе технологической дифференциации ситуационных характеристик предпринимательских проблем в условиях определенности, риска и неопределенности и разработки системы обобщенных алгоритмов специализированных субтехнологий разработки и принятия предпринимательских решений.

Проведенный анализ научной литературы позволил автору сделать вывод о незавершенности процессов формирования теоретико-методических основ разработки и принятия управленческих решений в предпринимательской деятельности, что определило актуальность темы, цель, задачи и структуру диссертационного исследования.

Среди авторских разработок диссертационной работы определенный теоретический интерес представляет охарактеризованный комплекс обстоятельств, придающих предпринимательским решениям специфические черты, позволяющие выделить их в отдельную категорию управленческих решений (с. 8).

Проведенные в работе контент-анализ терминологии, относящейся к предмету исследования, и анализ состояния и тенденций развития



предпринимательских структур в Ставропольском крае позволили автору сделать обоснованный вывод о необходимости перехода от осуществления управленческих процессов с позиций уникальности каждой решаемой проблемы к алгоритмизированному подходу, воплощенному в виде соответствующих технологий, для повышения эффективности разработки и принятия предпринимательских решений (с.10-11).

Несомненным личным вкладом автора является разработка субтехнологий принятия и реализации предпринимательских решений для обеспечения упреждающих действий на основе прогнозируемого развития проблемных ситуаций (с.12-16).

Практическая значимость диссертационного исследования Кениной Д.С. связана с тем, что предложенная автором технология разработки и принятия предпринимательского решения базируется на реализации интегрального алгоритма, который в целом инвариантен относительно размера предприятия, но при этом предполагает различные модели реализации (с.17-19).

Вместе с тем, наряду с достоинствами, в автореферате имеются и некоторые недостатки. Так, из автореферата не ясно, каким образом предполагается осуществлять развитие системы специализированных информационно-аналитических и консультативных центров для оказания доступных услуг при осуществлении управленческой деятельности в рамках предлагаемой технологии разработки предпринимательских решений (с.22).

В целом, судя по автореферату, представленная диссертационная работа соответствует основным требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика предпринимательства, а ее автор Кенина Диана Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Доцент кафедры экономики  
и финансов общественного сектора  
Института государственной  
службы и управления (ИГСУ)  
ФГБОУ ВПО «Российская академия  
народного хозяйства государственной службы  
при Президенте Российской Федерации»  
кандидат экономических наук

27.11.2014г

Гоненко Даниил Владимирович  
кандидат экономических наук  
ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте Российской Федерации»  
119571, г. Москва, проспект Вернадского, 84, корпус 1, ауд. 2230  
Телефон: +8 (499) 956-08-10; E-mail [daniilv@yandex.ru](mailto:daniilv@yandex.ru)

 Д.В. Гоненко

