

**ПРИНЯТО**

Решением заседания Ученого  
совета экономического факультета  
Протокол № 11 от 19.10 2016 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

Заведующая кафедрой, профессор  
Мухоморова — О.Н. Кусакина  
«20» октября 2016 г.

**ПРОГРАММА**  
стратегического развития и повышения  
конкурентоспособности кафедры экономической  
теории и экономики АПК  
на период 2016 – 2025 годы



**Ставрополь, 2016г.**



**ФГБОУ ВПО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»  
кафедра экономической теории и прикладной  
экономики**

## **Содержание**

1.	Итоги пятилетия и предстоящие вызовы	3
2.	SWOT -анализ	4
3.	Наша миссия, ценности и эксклюзивность	6
4.	Достойное образование – путь к успешной карьере	8
5.	Сильная наука – сильная кафедра	10
6.	Развитие кадрового потенциала	11
7.	Образование без границ (международное признание)	12
8.	Финансово-экономическая устойчивость Университета	13
9.	Развитие материально-технической базы	13
10.	Сильный Университет – стабильное будущее Северо-Кавказского региона	14
11.	Сбалансированная система показателей	14



**ФГБОУ ВПО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»  
кафедра экономической теории и прикладной  
экономики**

## **1. Итоги пятилетия и предстоящие вызовы**

Анализ прошедших пяти лет показал положительную динамику развития кафедры.

По результатам ежегодной рейтинговой оценки деятельности НПР сотрудники кафедры признавались эффективными и высокоэффективными сотрудниками вуза. В настоящее время 83,4% преподавателей кафедры имеют ученые степени и звания. Средний возраст НПР – 45 лет. Объем НИОКР в расчете на одного научно-педагогического работника в 2016 году составил 147,5 тыс. руб. Общая площадь учебно-лабораторных помещений кафедры составляет 249 кв.м. На кафедре функционирует аспирантура по специальностям 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством. Количество цитирований в Российском индексе научного цитирования в расчете на 1 НПР – 490 ед. Количество цитирований в Web of Science/Scopus в расчете на 1 НПР – 0,1 ед.

На сегодняшний день кафедрой заключено более десяти партнерских соглашений и договоров о научном и творческом сотрудничестве.

На протяжении отчетного периода целью работы кафедры являлось обеспечение преемственности образовательных программ, что особенно важно для сохранения накопленного интеллектуального методического потенциала и обеспечение занятости преподавателей.

Все образовательные программы специалитета нашли продолжение в соответствующих направлениях подготовки бакалавриата и магистратуры.

Переход на стандарты третьего поколения потребовал разработки и внедрения новых интерактивных форм проведения занятий. На кафедре экономической теории и экономики АПК реализуются учебные дисциплины из разных блоков ориентированные на формирование у студентов разнообразных компетенций. Это обязывает каждого преподавателя к личному творческому поиску.

Нас всех сегодня не устраивает многое. Это и **макроэкономическая ситуация** (растущее расслоение экономического, социального, культурного, инфраструктурного уровней развития территорий России) и **долгосрочная тенденция сокращения традиционных групп потребителей услуг Университета** (сокращение численности выпускников общеобразовательных школ, диссонирующее с количеством мест в вузах), и **снижение качества общего (школьного) образования,**



**ФГБОУ ВПО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»  
кафедра экономической теории и прикладной  
экономики**

и **рост разнообразия субъектов**, действующих на «поле» подготовки кадров, исследований, инноваций, обострение конкуренции между этими субъектами, и **социально-экономические процессы**, приводящие к изменениям объема и структуры занятости населения, набора профессий и квалификаций, востребованных в регионе.

Эти проблемы появились не сегодня и не вчера и необходимо приложить все усилия, чтобы способствовать созданию надёжного фундамента для повышения конкурентоспособности кафедры, факультета и университета в целом.

Мы готовы принять активное участие в мероприятиях вуза по модернизации высшего образования. Коллектив кафедры в рамках факультетской и вузовской стратегий будет стабильно добиваться высоких результатов деятельности, как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе.

Наше конкурентное преимущество основано на доверии со стороны всех заинтересованных сторон, которое подкрепляется качеством предоставляемых образовательных услуг, научно-инновационных услуг, консультационно-методических услуг и др.

## **2. SWOT - анализ**

### **Сильные стороны:**

- высокий статус получаемого в СтГАУ образования в региональном, федеральном сообществе и значительное число лояльных потенциальных потребителей;
- формирование индивидуальных образовательных траекторий для каждого студента бакалавриата, магистранта, учитывающих заданный квалификационный профиль;
- постоянно развивающийся и наращиваемый мощный ресурсный потенциал СтГАУ (региональный ресурсный центр, учебно-опытное хозяйство, современный парк с/х техники, инновационные подразделения, персонал), обеспечивающий внедрение наукоемких технологий в различные сферы АПК;
- интернационализация учебно-научной деятельности через участие в международных проектах и программах и, как результат - складывающийся в мировом образовательном пространстве имидж СтГАУ;
- вклад в подготовку высококвалифицированных специалистов для повышения обеспечения устойчивого социально-экономического развития сельских территорий.
- постоянно совершенствующийся НПР как результат функционирования системы найма и карьерного роста



**ФГБОУ ВПО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»  
кафедра экономической теории и прикладной  
экономики**

сотрудников, позволяющий кафедре и университету обеспечивать стимулы для молодых и энергичных талантов;

- разработка поливариантных учебных планов для реализации выбранных индивидуальных образовательных траекторий.

- развитая система партнерства кафедры с целевыми группами бизнес-сообщества, органов власти и социальной сферы.

**Слабые стороны:**

- отсутствие программы «двойных дипломов»;

- низкая доля преподавателей, имеющих ученую степень доктора экономических наук;

- недостаточный уровень коммерциализации научных разработок сотрудников кафедры.

**Благоприятные возможности:**

- оказание государственной поддержки с/х производству, реализация в Ставропольском крае краевых и ведомственных целевых программ (экспертное и консалтинговое участие кафедры в разработке и сопровождении реализации этих программ);

- потребности Ставропольского края в квалифицированных кадрах для создающихся предприятий, специализирующихся на переработке с/х продукции (потенциал кафедры в области подготовки студентов и результатов научных исследований по направлениям «Технология производства и переработки с/х продукции», «Продукты питания из растительного сырья», «Продукты питания животного происхождения»);

- выделение в качестве одного из приоритетов инвестиционного развития СК такого направления как рациональное природопользование, утилизация, переработка биологических, бытовых, промышленных отходов и производство полезных продуктов на их основе (потенциал научной школы кафедры, работающей в данном направлении);

- потребности работников АПК Ставропольского края в знаниях и навыках производства сельскохозяйственной продукции в связи с вступлением в ВТО (опыт реализации международной программы МВА «Агробизнес»).

**Угрозы**

- растущее расслоение экономического, социального, культурного, инфраструктурного уровней развития территорий России – увеличение разрыва между столицей, мегаполисами, с одной стороны, и сырьедобывающими, аграрными регионами, с другой стороны;

- демографическая динамика, которая ведет к изменению структуры возрастных групп в обществе, к уменьшению доли групп





**ФГБОУ ВПО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»  
кафедра экономической теории и прикладной  
экономики**

потребителей ВО и их ожиданий (демографический прогноз указывает на сокращение численности выпускников общеобразовательных школ, резко диссонирующее с количеством мест в вузах);

- снижение качества общего (школьного) образования – вузы вынуждены заниматься «продолжением школьного образования», что оказывает негативное влияние на качество ВО;

- стремительное ускорение технологического развития приводит к отчетливой структурной диспропорции набора специальностей и направлений подготовки по отношению к потребностям реального и прогнозируемого рынка труда.

### **3. Наша миссия, ценность и эксклюзивность**

**Миссия кафедры экономической теории и экономики АПК** - приумножая традиции Ставропольского государственного аграрного университета внести свой вклад в расширение границ знаний и обучения, обеспечить подготовку выпускников-профессионалов, улучшить качество жизни населения Юга России и способствовать сохранению и приумножению нравственных, культурных и научных ценностей общества.

**Ценности** кафедры экономической теории и экономики АПК, экономического факультета Ставропольского государственного аграрного университета: **Качество. Этика. Профессионализм. Креатив.**

**Качество** для нас обозначает предоставление нашим потребителям услуг, которые отвечают или превышают их ожидания. Работа над совершенствованием качества услуг – это основная задача каждого из наших сотрудников.

В нашей работе мы придерживаемся **высоких этических стандартов**. Мы уважаем наших потребителей, партнеров и сотрудников как уникальных личностей с индивидуальными потребностями и стремлениями.

Мы стремимся к использованию лучших мировых технологий и новых разработок в области образования и управления персоналом. Мы приветствуем **высокую персональную ответственность** каждого сотрудника. Мы приветствуем открытость и стремимся к повышению уровня коммуникаций и обмена информацией.

Мы – **креативны**, постоянно генерируем новые идеи. Это наш постоянный источник энергии, благодаря которому мы достигаем успеха.

**Видение кафедры:** внести свой вклад в подготовку высококвалифицированных специалистов в области



**ФГБОУ ВПО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»  
кафедра экономической теории и прикладной  
экономики**

агропромышленного комплекса, экономики и управления, менеджмента, туристской индустрии, государственных служащих, способной успешно работать в любой стране мира и проявлять свои творческие возможности в условиях многообразия современного общества.

**Эксклюзивность кафедры экономической теории и экономики АПК экономического факультета Ставропольского государственного аграрного университета:**

✓ высокий статус получаемого в Университете образования в региональном сообществе и значительное число лояльных потенциальных потребителей;

✓ постоянно развивающийся и наращиваемый мощный ресурсный потенциал кафедры и факультета (лаборатория информационно консультационной технологии; лаборатория маркетинговых исследований «Marketerra»; центр моделирования управленческих технологий; учебно-консультационный, информационный центр), обеспечивающий разработку и внедрение научных исследований в различные сферы АПК;

✓ интернационализация учебно-научной деятельности через участие в международных проектах и программах и, как результат - складывающийся в мировом образовательном пространстве имидж Университета;

✓ согласованность научно-практических проектов с региональными программами СК, СКФО;

✓ постоянно совершенствующийся НПР как результат функционирования системы найма и карьерного роста сотрудников;

✓ развитая система партнерства кафедры с целевыми группами бизнес-сообщества, органов власти и социальной сферы.

**Факторы критического успеха:**

**Концентрация таланта** – привлечение в Университете талантливых студентов, аспирантов, преподавателей, ученых (интернационализация образования, разработка собственных программ и содействие участию в региональных и федеральных программах поддержки креативных сотрудников и студентов).

**Разнообразие ресурсов** – диверсификация источников бюджетного и внебюджетного финансирования через коммерциализацию научных исследований, трансфера технологий, расширения ассортимента дополнительных услуг, расширение сферы экспертной и консалтинговой деятельности сотрудников кафедры.



**ФГБОУ ВПО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»  
кафедра экономической теории и прикладной  
экономики**

**Оптимальное управление** – непрерывное развитие системы управления, которая позволит кафедре стратегически применять инновационные и гибкие подходы, принимать своевременные решения, управлять ресурсами без излишней бюрократии (делегирование полномочий и определение степени ответственности, развитые каналы коммуникаций, поддержка лидерства, система вдохновляющей мотивации).

**4. Достойное образование – путь к успешной карьере**

Наши студенты – это будущая профессиональная элита региона и страны. Они должны быть активно вовлечены в образовательную, научно-производственную, культурную, спортивную деятельность и найти для себя ключевые ниши для самореализации. Кафедра помогает растить не только профессиональные кадры, но и зрелую ответственную личность.

Для этого необходимо обеспечить направленность образовательного процесса на воспитание гармонично развитой, компетентной, социально активной и креативной личности с гражданским самосознанием, ответственностью, патриотизмом, толерантностью, чувством собственного достоинства, готовностью и умением отстаивать свои права, способной к профессиональному и личностному самосовершенствованию.

Сегодня у кафедры есть возможность использовать ведущие образовательные технологии и лучшую материально-техническую базу в Северо-Кавказском регионе в рамках актуальных направлений подготовки кадров. И здесь необходимо сделать акцент на интенсификацию процессов обучения с использованием современных электронных средств и программного обеспечения, многофункциональных тренажерных и моделирующих систем, последних научных достижений. Реализовать в рамках университета привлекательную для студентов идею получения двойных дипломов с международным участием. Разработать основные учебные курсы и модули на иностранных языках.

Высокая репутация Ставропольского государственного Аграрного Университета в регионе позволяет кафедре расширить практику активного использования «университетской площадки» для организации публичных экспертных обсуждений социально-экономических проблем разного уровня, привлекая профессиональное сообщество и широкий круг общественности.

**Содержательная и инфраструктурная модернизация образовательного процесса для подготовки нового поколения востребованных на рынке труда специалистов,**





**ФГБОУ ВПО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»  
кафедра экономической теории и прикладной  
экономики**

**обладающих профессиональными и этнокультурными компетенциями, способных реализовать позитивный сценарий социально-экономического развития СКФО.**

**Мероприятия:**

- Совершенствование системы подготовки специалистов по реализуемым направлениям с учетом приоритетных задач социально-экономического развития СКФО, структуры и потребностей рынка.

- Вклад в развитие и совершенствование образовательных технологий с использованием принципов непрерывного многоуровневого образования: довузовская подготовка, базовое высшее образование (бакалавры, специалисты, магистры), послевузовское образование (аспиранты, докторанты).

- Разработка и внедрение инновационных подходов к обучению; усиление роли самостоятельной работы студентов и совершенствование контроля знаний студентов на всех этапах обучения на основе информационно-компьютерных технологий с учетом.

- Развитие и совершенствование системы управления качеством образования на кафедре. Обеспечение проведения регулярных внутренних и внешних аудитов качества образовательных программ и учебных дисциплин в рамках единой информационно-образовательной среды.

- Развитие направления по обеспечению равных условий получения образования для лиц с ограниченными возможностями.

**Интеллектуальное обеспечение деятельности государства и институтов гражданского общества по поддержанию единого социокультурного пространства региона как неотъемлемой части российской цивилизации, формированию российской идентичности и гражданского патриотизма, сохранению культурного наследия Северного Кавказа.**

**Мероприятия:**

- Участие кафедры в разработке и внедрение образовательных программ и методик в области формирования российской идентичности и гражданского патриотизма.

- Развитие системы поддержки общественных инициатив в области гражданско-патриотического воспитания (клубы, объединения, студенческий парламентаризм и пр.).

- Мониторинг социальных и мировоззренческих установок молодежи СКФО.



**ФГБОУ ВПО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»  
кафедра экономической теории и прикладной  
экономики**

- Изучение, сохранение и популяризация культуры народов СКФО.

**5. Сильная наука – сильная кафедра**

Кафедра экономической теории и экономики АПК как структурное подразделение экономического факультета Ставропольского государственного аграрного университета вносит свой вклад в становление и развитие **ИННОВАЦИОННО-образовательного** кластера региона, интеграцию образовательной и научной деятельности в регионе, создание технологической базы для исследований, коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности и трансферта технологий в производство и социальную сферу СКФО.

**Развитие системы фундаментальных и прикладных исследований в рамках научной школы «Совершенствование организационно-экономического механизма функционирования институциональных структур в условиях развития рыночных отношений» ориентированных на задачи модернизации и социально-экономического развития региона**

**Мероприятия:**

- Реализация принципа обучения через проведение научных исследований на всех стадиях подготовки обучающихся.
- Укрепление творческих связей и сотрудничества с отечественными и зарубежными научными центрами.
- Расширение спектра прикладных научных исследований по научному направлению кафедры.
- Развитие механизмов защиты прав интеллектуальной собственности и обеспечение информационной безопасности.
- Участие в международных, федеральных и региональных инновационных программах и проектах.
- Развитие системы академической мобильности через инфраструктуру университета, стажировки НТР в ведущих отечественных и зарубежных университетах и центрах.

**Совершенствование инфраструктуры Университета с целью превращения его в ведущий региональный центр инновационного развития, коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности и трансферта технологий.**

**Мероприятия:**

- Развитие единой инфраструктуры для эффективной коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности.



**ФГБОУ ВПО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»  
кафедра экономической теории и прикладной  
экономики**

- Формирование предпринимательской культуры и подготовка кадров для инновационной экономики.
- Мониторинг потребности в инновационных разработках.
- Формирование внешнего инновационного пояса Университета, включающего малые инновационные предприятия, бизнес-инкубаторы, центры трансферта технологий и т.п.

**6. Развитие кадрового потенциала**

Формирование благоприятного микроклимата на кафедре экономической теории и экономики АПК для профессионального роста сотрудников основывается на инициативе и личном вкладе каждого сотрудника достижения стратегических, **создает равные возможности для профессионального и личного роста.**

**Мероприятия:**

- Дифференциация академических позиций (выделение дополнительных профессиональных позиций, ориентированных на исследовательскую, преподавательскую и др. деятельности).
- Реализация профессионального стандарта преподавателя, научного сотрудника, кафедры экономической теории и экономики АПК.
- Развитие мобильности на международном, национальном, региональном уровнях, поддержка сетевого взаимодействия с коллегами из зарубежных и российских образовательных и научных учреждений.
- Развитие системы оценки сотрудников кафедры в направлении оценки приверженности культуре совершенства.
- Реализация системы оценки работы сотрудников подразделения для стимулирования повышения качества работы и заинтересованности каждого сотрудника в результатах всех видов деятельности кафедры.

**Развитие кадрового потенциала профессорско-преподавательского состава и менеджмента кафедры через системы послевузовского и дополнительного профессионального образования, повышения квалификации и переподготовки кадров.**

**Мероприятия:**

- Развитие системы высшего образования (бакалавриат – магистратура – аспирантура – докторантура на кафедре в соответствии с потребностями в кадрах высшей квалификации).
- Создание системы повышения квалификации и стажировок для профессорско-преподавательского состава кафедры.



**ФГБОУ ВПО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»  
кафедра экономической теории и прикладной  
экономики**

- Переподготовка кадров и повышение квалификации НПР кафедры в ведущих отечественных зарубежных университетах, научных центрах и инновационных компаниях.

- Для реализации целей в направлении «Корпоративность» будет усовершенствован механизм вовлечения молодежи в разработку и реализацию разнообразных проектов, программ, конкурсов. Это обеспечит нам выявление и возвращение талантов, которые мы воспринимаем как постоянный источник творчества и инноваций по ключевым процессам Университета.

**Создание условий для формирования здорового образа жизни путем развития социальной инфраструктуры Университета для студентов и сотрудников.**

**Мероприятия:**

- Реализация здоровьесберегающих образовательных технологий в рамках кафедры, факультета, Университета.

- Популяризация использования социальной инфраструктуры и физкультурно-оздоровительных объектов для поддержания здорового образа жизни и повышения культурного уровня работников кафедры.

**7. Образование без границ (международное признание)**

В последние десятилетия одним из ключевых факторов развития образования стала его интернационализация или образование за границей. Это очень важно, поскольку те, кто сегодня может беспрепятственно перемещаться между различными странами, культурами и языками смогут воспользоваться возможностями, которые открывает научный, технологический и информационный прогресс.

В соответствии с этим кафедра должна внести свой вклад в осуществление деятельности Университета на уровне России и за ее пределами в соответствии с международными стандартами качества. Поэтому мы будем рассматривать интернационализацию как комплексный подход, который предполагает:

- Активизация пропаганды достижений и возможностей университетского комплекса в образовательной, научной и инновационной деятельности через участие в международных выставках, интернет-конференциях по научным, образовательным и методическим проблемам, публикации в ведущих мировых изданиях.

- Формирование и реализация долгосрочной политики в рамках университетского комплекса в области языковой подготовки студентов, аспирантов, преподавателей кафедры.



**ФГБОУ ВПО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»  
кафедра экономической теории и прикладной  
экономики**

- Развитие партнерских связей с кафедрами ведущих зарубежных образовательных и научных центров через участие в международных программах и проектах, а также путем академических обменов, преподавателями, аспирантами.

- Активное включение в глобальное научно-образовательное пространство через увеличение объемов публикаций в ведущих зарубежных научных изданиях.

**8. Финансово-экономическая устойчивость  
Университета**

**Обеспечение финансовой и экономической устойчивости Университета путем диверсификации видов деятельности кафедры экономической теории и экономики АПК и поиска новых источников финансирования.**

**Мероприятия:**

- Разработка актуальных направлений в рамках развития системы дополнительного образования для населения, представителей органов власти, местного самоуправления и бизнес структур.

- Реализация механизмов мотивации сотрудников кафедры по привлечению финансовых средств в ходе научно-инновационной деятельности.

- Выполнение финансируемых проектов по грантам, государственным контрактам по заказу органов власти, научных фондов, предприятий и организаций различных форм собственности.

**9. Развитие материально-технической базы**

Важнейшим фактором реализации программы стратегического развития и повышения конкурентоспособности кафедры является наличие материально-технической базы, отвечающей современным требованиям и обеспечивающей комфортное пребывание в университете студентов и сотрудников.

Поэтому важнейшей задачей, которая стоит перед администрацией вуза, экономического факультета и кафедры экономической теории и экономики АПК выступает расширение и модернизация учебно-лабораторных площадей.

В этих целях в среднесрочной перспективе 2014-2018 г.г. запланировано завершить несколько инвестиционных проектов за счет собственных средств. Наиболее значимые из них следующие:

1. Модернизация аудиторий 43, 47.
2. Обновление программного обеспечения.





**ФГБОУ ВПО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»  
кафедра экономической теории и прикладной  
экономики**

**10. Сильная кафедра – достойный вклад в стабильное развитие Северо-Кавказского региона**

Динамизм рыночной среды требует рационального управления экономикой, производством и социальным развитием предприятий всех организационно-правовых форм в масштабе СКФО с учетом отраслевой специфики, технологии и организации производства. Ставропольский государственный аграрный университет обеспечит разработку и внедрение новых управленческих технологий и подготовку специалистов агропромышленного профиля, обладающих профессиональными знаниями отражающими отраслевою специфику легко адаптируемых к ведению агробизнеса в различных условиях Северо-Кавказского региона.

**11. Сбалансированная система показателей**

Для эффективного управления стратегической деятельностью СтГАУ, в условиях динамичной внешней среды внедрена сбалансированная система показателей, которая позволяет определять приоритеты и разрабатывать систему оперативных действий в соответствии со стратегическими целями и миссией кафедры, факультета, Университета; сформировать наряду с финансовыми комплекс нефинансовых показателей; своевременно реагировать на изменения в бизнес-процессах и отслеживать их влияние на ключевые факторы успеха организации и её подразделений в высококонкурентной среде.

**Сегодня Ставропольский государственный аграрный университет и кафедра экономической теории и экономики АПК экономического факультета – это сочетание огромной внутренней энергии, инициативы и свободы.**

**Мы в полной мере осознаем свою социальную ответственность перед обществом и молодым поколением. Поэтому наша миссия – не просто готовить профессионалов, но и способствовать сохранению и приумножению нравственных, социокультурных ценностей общества. И это сегодня важно не только для Ставропольского государственного аграрного университета. Это важно для всех, кто живет с нами рядом – в городе, крае, России, мира в целом.**